

みんなに愛されていることでん

1, はじめに

瀬戸大橋のかかる香川県には、ことでん(正式名称:琴平電気鉄道株式会社、以下ことでん)という長い歴史を持つ私鉄があります。今回の研修旅行の際に取材させていただきましたので、この稿ではことでんについて幅広く述べていこうと思います。どうぞ最後までお読みください。



2, 概要

ことでんは 1943 年 11 月 1 日に元々あった鉄道会社 3 社(琴平電鉄、讃岐電鉄、東讃電気軌道)順に現在の琴平線、長尾線、志度線が統合して設立された鉄道会社です。総営業キロ 60.0km、総車両数は 84 両で使用される車両は全て他社(おもに京急や京王)から譲り受けたものです。



ことでん公式 HP
(www.kotoden.co.jp/publichtm/kotoden/time/index.htm)
より引用

(1) 琴平線

琴平線は路線長 32.9km、ラインカラー黄色の 3 線の中で最も歴史のある路線で、基本 2 両、ラッシュ時等は 3, 4 両編成で運行されます。また高松築港～栗林公園駅間は複線化されており、後述しますが仏生山駅まで複線化しようとする計画があります。

(2) 長尾線

長尾線は路線長 14.6km、ラインカラー緑色の路線で、全車 2 両編成で運行されます。琴平線と長尾線の車庫は仏生山駅にあります。

(3) 志度線

志度線は路線長 12.5km、ラインカラーローズピンク色の路線で、基本 2 両、ラッシュ時は 3 両編成で運行されます。志度線は琴平線・長尾線と線路が分断されており、志度線の車庫は今橋駅にあります。

3, 主要な駅

(1) 高松築港駅 K00 N00

2 面 2 線の、ことでの玄関口の駅です。徒歩圏内には、バスやタクシーの乗り場のほか、JR 高松駅やフェリー乗り場、レンタサイクルもあります。

(2) 瓦町駅 K02 N02 S00

3 面 5 線の、ことでのターミナル駅です。ほかの線への乗り換えのほか、この駅にも同様にバスやタクシーの乗り場、レンタサイクルがあります。2015 年のデータではことでの全ての駅の中で最も乗降客数が多いです。

(3) 琴電琴平駅 K21

1 面 2 線の琴平線の終着駅で、金比羅宮参拝にはこの駅が最寄りです。JR の琴平駅も徒歩圏内にあります。

(4) 長尾駅 N17

1 面 2 線(そのうち 1 線は留置線)の長尾線の終着駅で、四国八十八箇所霊場の一つである長尾寺が周辺にあります。

(5) 琴電志度駅 S15

1 面 2 線の志度線の終着駅です。近くに JR の志度駅があります。

3, 車両

ことでんでは昔大手私鉄や地下鉄が使っていた車両が使用されており、その形式は多岐にわたります。琴平線では5形式、長尾線と志度線では3形式ずつ存在しており、工場ではそれぞれの形式に合わせて検査が行われています。元京急、京王の車両が多いのは、むやみやたらにいろいろな鉄道会社から譲渡されてもこうした検査をするときに手間がかかるから、というのが一つにあります。この稿では車両ごとに紹介はしませんが、もし興味がありましたら是非調べていただければ幸いです。

4, 地方鉄道として、集客やPRなどの取り組み

この稿の本題に入りたいと思います。ことでんは言わずもがな地方の鉄道であり、過去には一回倒産しています(ただし客数はもともと多く、副業の百貨店が閉鎖となったからです)。しかし、ことでんはマスコットキャラクター「ことちゃん」の制定を皮切りに徐々に立ち直っていき、今では経営は好調です。そんなことでんの様々な取り組みを一つ一つ紹介していきます。

(1)ことちゃん



左はゆるキャラ HP(yuru-character.com/archives/30946929.html)



右は鉄道ニュース(railf.jp/news/2018/01/24/133000.html) より引用

倒産の後、本格的な経営再生の取り組みの一環としてイメージキャラクターとなるマスコット「ことちゃん」を生み出しました。いるかを選んだのは「ことでんはいるか？」という自虐的な意味が込められているからです。これが好評で、2013年のご当地キャラ総選挙で全国3位に入賞、また高松特別ゆめ大使に任命されまし

た。妻のことみちゃん、子供のことのちゃんとともにことでん、ひいては高松のイメージアップに大きく貢献しています。グッズ販売もされており、ことちゃんのぬいぐるみやストラップ、さらにはことちゃんのLINEスタンプも発売されています。

(2)IC カード「IruCa」

2002年8月にICカードの導入が検討されたのち、先に導入されていた香港の鉄道の視察を経て2005年2月に本格的に導入されました。他のICカードと同様にスムーズに改札の出入りができ、ことでんバスのほか香川県内の諸施設でも相互利用もできます。IruCaにも「フリーIruCa」の他に「スクールIruCa」「グリーンIruCa」「ゴールドIruCa」など利用者によってきめ細かくIruCaの種類が分かれています。回数割引(初回利用から、電車では最大40%の割引)や電車バス乗り継ぎ割引(同じ日の電車⇄バスの乗り継ぎで100円割引)の各種割引サービスのほかに、高松市公共交通利用促進条例による取り組みの中で、「運転免許返納者にシニアIruCaの配布」や「IruCaの航路への利用拡大」など、ことでんの利用者に非常に得となるICカードとなっています。中小私鉄が発売しているという事実とは裏腹に2018年5月時点で発売開始から計403,867枚売れており、多くの利用者があることが伺えます。

(3)お得なきっぷ

ことでんでは多種多様なきっぷを発売しています。沿線の施設とタイアップして電車利用のメリットを発生させることで、ことでんの利用促進を図っているのも多くあります。次々頁にそれぞれのきっぷの概要、金額、販売実績などの表を載せております。

① 1日フリーきっぷ

その名の通り、ことでん全線で1日中乗り放題となるきっぷです。ことちゃん・ことみちゃんがモチーフとなった通常のタイプと、今年で製造90周年を迎える車両500号をモチーフとした、2018年度版のタイプ(300部限定で台紙セット付きもあり)の2種類があります。

② ことでんおんせん乗車入浴券

仏生山温泉へ行く人のために、仏生山駅から 320 円区間のきっぷ（うちわ型）、仏生山温泉入浴料とオリジナルタオルを付けて大人 1,000 円(子供版はない)で発売されています。発売当時本物の職員を使用した独特なポスターが SNS で話題となりました。



YUTTY!(yutty.jp/archives/kotoden-onsen/)より引用

③ ことでんシネマチケット

「ことでんによって映画の旅に出よう！」をコンセプトに、イオンエンターテイメント株式会社とコラボしたきっぷを発売しております。1 日乗車券に加えイオンシネマ映画観賞券、さらにミニポップコーンがついて大人 2,000 円で発売されています。イオンモール綾川店、高松東店で利用できます。

④ ことでんプールきっぷ・ことでんすけーときっぷ

長尾線の白山駅近くにあるリゾート施設「トRESTA白山」とのコラボ企画で、夏季は「ことでんプールきっぷ」を、冬季は「ことでんすけーときっぷ」を発売しております。セット内容は、白山駅から 440 円区間の往復運賃に加えてプールの方は

レジャープール入場料+かき氷、スケートの方は白山アイスアリーナ入場料+レンタルスケート靴料+ことちゃん手袋となっており、料金はプールの方で大人 1300 円、スケートの方で大人 1,700 円となっています。

⑤ALL 四国 Rail Pass

このきっぷはことでんに限らず四国鉄道 6 社が乗り降り自由、JR 四国や土佐くろしお鉄道前線の特急の自由席にも乗れる非常に便利なものとなっています(但し対象は訪日外国人観光客のみ)。2012 年の発売以来主にアジア系の外国人観光客に利用されています。

きっぷ名	設定内容	金額	発売時期	2017 年度 発売実績
ことでんおんせん乗車入浴券	きっぷ+温泉入浴券+タオル	大人 1,000 円	通年	6,947 枚
ことでんシネマチケット	1 日フリーきっぷ+映画観賞券+ポップコーン	大人 2,000 円 中高生 1,800 円 小人 1,500 円	通年	11,645 枚
ことでんスケートきっぷ	運賃+スケートリンク入場料+手袋+レンタル靴	大人 1,700 円 高校生 1,500 円 中学生 1,300 円 小学生 1,000 円	10 月～ 翌年 4 月	1,976 枚
ことでんぷーるきっぷ	運賃+プール券+かき氷	大人 1,300 円 高校生 1,200 円 中学生 1,000 円 小学生 900 円	7, 8 月	687 枚
ことでん 1 日フリーきっぷ	1 日乗り放題フリーきっぷ	大人(一般)1,230 円 大人(台紙付き) 2,460 円 小人 620 円	通年	データ なし
ALL 四国 Rail Pass	鉄道会社やバス、フェリーなどの四国ほぼすべての路線で使える乗車券	大人(海外発売,3 日間) 9,000 円 大人(海外発売,7 日間) 12,000 円 ※子供は半額	通年	21,587 枚

(4)レトロ電車特別運行

ことでんでは琴平電鉄開業時に新造された車両など計4編成が「近代化産業遺産」の認定を受けており、現在では毎月1回イベント車両として高松築港～琴電琴平間を1往復しています。乗車特典に一日乗車フリーきっぷやことでんのガイドブックが付いてきます。2017年度は計3,448名の利用があり、運行日にはいわゆる「撮り鉄」の人々も沿線に撮りに集まって来て、非常に人気のある企画の一つとなっています。



右は鉄道ホビダス(rail.hobidas.com/rmn/archives/2013/05/13001305_1.html)より引用

(5)パークアンドライド

[こちら](#)でも取り上げておりますが、ことでんでもパークアンドライドを全線(琴平線6駅、長尾線4駅、志度線2駅)で実施しております。

(6)その他

ことでんでは貸し切り列車の運行にも力を入れています。過去ビールやオペラ、コンサート、結婚式など多くの用途に様々な列車を運行しました。オリジナルヘッドマークの取り付けや運行車両の指定(もちろんレトロ列車も)などもできます。

毎週金曜日には「午前0時便」を運行しています。各3線の最終電車を午前0時以降に大幅に繰り下げ、利用客により便利となっています。

さらに志度線では、2015年より土日祝日に「サイクルトレイン」を運行しています。車内に自転車を持ち込むことができ、乗客の行動範囲も広げることができます。

さて、ここまでことでの取り組みについてご紹介してきましたが、実際どれほどの効果があったのでしょうか?実際の2000年度からの輸送人員を見てみると、



このように若干ながらも増えている傾向にあるのが分かります。また、外国人観光客向けの話もしましたが、その外国人のおかげで、四国のももとの観光名所以外の新たな場所(例えば仏生山温泉)が有名になるなど、意外な経済効果を生み出しています。

5. 新駅について

(1)2000年～2018年の間に新設されたもの

ことではこの期間の間に3つの新駅を設置しました。具体的には2002年9月に長尾線平木～白山間に「学園通り駅」、2006年7月に琴平線仏生山～一宮間に「空港通り駅」が、2013年12月に陶～滝宮間に「綾川駅」がそれにあたります。これらのような比較的最近にできた駅は、最初からパークアンドライドのための駐車場や駅前ロータリーの開発などが進んでいます。また、特に綾川駅などは宅地開発が盛んで、何もなかった駅前に家などをどんどん増やしていき乗降客数も増やしてきました。



←新駅開業でできたイオンモール綾川店

(2)今後新設されるもの

現在ことでは、三条～太田間と太田～仏生山間に新駅を設置する計画を進めています。またそれに合わせて栗林公園～仏生山間を複線化する計画もあります。これは2008年から高松市総合都市交通計画推進協議会で協議されてきていることで、新駅の設置によって移動環境の多様化や道路への負担軽減などが期待されています。またパークアンドライドのための駐車場も設置するほか、駅前の整備も行います。当たり前のことかもしれませんが、ことでは地方私鉄のため既存の駅はどこにあるのかぱっと見で分からないことがあり、地元住民以外には案外不便になることが多いので、こうした駅前の整備は重要なことなのです。



リニューアルされた仏生山駅近く
左は駐輪場、右は今年開業予定の病院

6, 終わりに

ここまでお読みいただきありがとうございました。ことでは中小私鉄の位置づけにあるにも関わらずこうして安定した利用客がいるのは珍しいことでしょう。それはことでんが1回倒産した後もたゆまず経営再建のために様々なことを企画し実行してきたからでしょう。少し話はそれますが、私たち鉄研部員はことでんに取材するだけでなく仏生山車庫の見学もさせていただきました。車庫の説明をしてくださった方は「車両の検査をするとき、自分で考えてやっていることが多い。とりあえず自分でやってみることが大事だ」と、そして取材に答えていただいた方は「社風は”挑戦”というのがある」とおっしゃっていました。確かに今まで説明してきた通り、マスコットキャラクターや独自の IC カードなどはほかの会社ではあまり例を見ませんし地方私鉄ならなおさらでしょう。こうしたチャレンジ精神が、ことでんが愛されるきっかけへとつながっていくのだと思います。

最後になりますが、今回取材のみならず車庫見学、資料提供して下さった高松琴平電気鉄道の皆様にはこの場をお借りして感謝を申し上げます。本当にありがとうございました。

7, 参考文献

ことடன்より頂いた貴重な資料

ことடன் HP www.kotoden.co.jp/

matinote matinote.me/2017/02/18/post-606/

JR 四国 ニュースリリース内の資料

www.jr-shikoku.co.jp/03_news/press/2018%2001%2029%2002.pdf

※特記のない写真は筆者撮影 表は筆者作成